

RAPPORT ANNUEL

2025/2026



Première Nation
Wolastoqiyik Wahsipekuk

TABLE DES MATIÈRES

4	Mot du Grand Conseil	
4	Mot du directeur général	
6	Mot de la présidente du comité Finances et Audit	
7	Portrait de la Première Nation Wolastoqiyik Wahsipekuk	
8	Rapport sur la planification stratégique	
9	Comptes rendus des secteurs	
	Registre	9
	Pêches commerciales	10
	Affaires juridiques	11
	Ressources naturelles et territoire	12
	Culture	14
	Activités traditionnelles	16
	Gardiens du Wolastokuk	17
	Santé	18
	Éducation	19
	Employabilité et démarrage d'entreprise	20
	Développement économique	22
	Finances	24
	Budget prévisionnel	25
	Prévisions sur 5 ans	26
	Projets d'immobilisations	27
	Immobilisations 5 ans	28
31	États financiers 2025 / 2026	

MOT DU GRAND CONSEIL

Chers membres de la PNWW,
Nous sommes heureux de vous présenter cette rétrospective annuelle qui s'inscrit dans la continuité des orientations de la Nation en matière de développement économique ainsi que de consolidation de son identité, de son territoire, de sa langue ancestrale et de ses savoirs.

Au cours de l'exercice 2025-2026, plusieurs avancées ont été réalisées, traduisant la mise en œuvre des priorités et la progression des dossiers structurants.

Le Grand Conseil reconnaît la contribution de l'ensemble des personnes impliquées dans le rayonnement de la Première Nation Wolastoqiyik Wamsipekuk (PNWW), tant à l'interne que dans la communauté. Cet engagement soutient la vitalité organisationnelle et communautaire de la Nation.

Les actions ont été déployées dans les secteurs prioritaires, notamment le développement économique, le rayonnement culturel, la transmission de la langue, la protection du territoire et le tourisme identitaire, en cohérence avec les objectifs de pérennité de la Nation.

Le Grand Conseil réaffirme son engagement à préserver le patrimoine, l'identité et la culture de la PNWW, à renforcer le sentiment d'appartenance, à protéger les intérêts de la Nation et à faire valoir ses droits ancestraux issus de traités ainsi que son droit inhérent à l'autonomie gouvernementale.

Woliwon,
**Le Grand Conseil
de la Première Nation
Wolastoqiyik Wamsipekuk**



Jacques Tremblay
Grand Chef



Kevin Morais
Chef conseiller responsable de la gouvernance, des infrastructures et de la culture



Shirley Kennedy
Vice-grand cheffe et Cheffe conseillère responsable des communications, des finances, des activités traditionnelles et territoire



Martine Bruneau
Cheffe conseillère responsable du développement économique et du tourisme



Nancy St-Gelais
Cheffe conseillère responsable du registre, de la santé et de l'éducation



MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

C'est avec fierté que je vous présente le rapport annuel 2025-2026 de la Première Nation Wolastoqiyik Wamsipekuk (PNWW). Cette année a été marquée par un travail soutenu, une vision affirmée et une mobilisation collective au service de notre Nation.

Ce rapport témoigne du chemin parcouru, des défis relevés et de notre volonté d'avancer avec cohérence, fidèles à nos valeurs, à notre identité et à notre vision du développement. Dans un contexte en constante évolution, nous avons poursuivi nos efforts pour renforcer nos structures, accroître notre capacité d'action et assurer une gestion rigoureuse.

Je tiens à souligner l'engagement remarquable de nos équipes, dont le professionnalisme et le dévouement ont permis de faire progresser de nombreux dossiers, contribuant ainsi à renforcer l'autonomie, le rayonnement et la vitalité de la Nation.

Je remercie chaleureusement l'ensemble des employés, les membres des comités consultatifs, les partenaires ainsi que tous les membres de la PNWW qui, de près ou de loin, contribuent à faire grandir notre communauté. Votre engagement constitue une source constante de motivation et d'inspiration.

Nous avançons avec confiance, détermination et fierté, convaincus que les bases posées aujourd'hui continueront de soutenir l'épanouissement, la force et le développement de notre Nation.

Woliwon Komac

Larry Jenniss
Directeur général
Première Nation Wolastoqiyik Wamsipekuk

**Nous avançons avec
confiance, détermination
et fierté, convaincus que les
bases posées aujourd'hui
continueront de soutenir
l'épanouissement, la force
et le développement
de notre Nation.**

MOT DE LA PRÉSIDENTE DU COMITÉ FINANCES ET AUDIT

C'est avec fierté que le comité Finances et Audit de la PNWW vous présente le bilan financier de l'année qui vient de s'écouler dans ce quatrième rapport annuel.

C'est sous le signe de la continuité et avec grand intérêt que le comité Finances et Audit a poursuivi son mandat de consultation des états financiers, des prévisions et des immobilisations de la PNWW. C'est sans oublier son rôle d'orientation auprès du Grand Conseil, ceci afin de l'assister dans son processus décisionnel concernant l'administration financière de la PNWW dans son ensemble.

Le 31 janvier 2025 consistait à l'an 1 complété depuis l'obtention de la certification obtenue par la PNWW dans le cadre de son système de gestion financière. Cette certification a mené à l'entente globale de financement avec Services aux Autochtones et par le fait même, donné accès en 2025-2026, à la Nouvelle relation financière (NRF).

Ces homologations du gouvernement fédéral permettent désormais à la PNWW de bénéficier d'une grande latitude au niveau de la gestion des budgets et de la reddition de comptes.

Certes, ce fut une année d'adaptation et d'apprentissages qui aura suscité certains ajustements dans nos façons de faire, toujours dans l'objectif d'améliorer et de structurer davantage les différents mécanismes de contrôle dans ce secteur névralgique qui témoigne de la bonne santé de votre Nation.

Depuis sa création en 2020, le comité a siégé en 32 occasions, s'assurant de façon rigoureuse du respect des directives de gestion. Au cours de l'exercice 2025-2026, le comité Finances et Audit s'est réuni de façon virtuelle à six reprises.

Informé à tous les trimestres de l'avancement des projets en cours, des investissements, des revenus et dépenses de la PNWW, le comité Finances et Audit est au fait de la stratégie d'investissement de votre Nation et de la vision portée par celle-ci.

Investi dans son rôle, le comité Finances et Audit souhaite par ce quatrième rapport annuel confirmer le respect des principes de saine gouvernance et de transparence appliqués par la PNWW à l'égard de ses finances et de ses activités.

Shirley Kennedy
Présidente
Comité Finances et Audit



Depuis sa création en 2020,
le comité a siégé en
32 occasions, s'assurant
de façon rigoureuse du
respect des directives
de gestion.

PORTRAIT CONTEMPORAIN DE LA PNWW

La Première Nation Wolastoqiyik Wapikewik (PNWW) incarne aujourd'hui une communauté vibrante, résiliente et résolument engagée dans la valorisation de son identité, de sa culture et de ses droits ancestraux. Située dans la région du Bas-Saint-Laurent, au bord du fleuve Wolastoq (Saint-Jean), la Nation puise sa force dans un lien profond avec son territoire et dans l'héritage des ancêtres Wolastoqiyik, tout en évoluant avec agilité dans un monde en pleine transformation.

Composée de plus de 2 700 membres inscrits, dont la totalité vit à l'extérieur de la réserve, la communauté se distingue par son dynamisme et son approche inclusive. Bien que dispersée géographiquement, la Nation conserve une cohésion forte grâce à des initiatives qui misent sur le rassemblement de ses membres lors d'événements tels que l'assemblée générale, la chasse communautaire et la distribution communautaire.

La gouvernance de la PNWW est assurée par un Grand Conseil engagé et une équipe administrative compétente qui travaille avec rigueur et vision. La gestion transparente du Grand Conseil, appuyé par ses quatre comités consultatifs (culturel, CATOW, TOKU et finances et audit) ainsi que le Conseil des Sages, renforce le dialogue, la légitimité, la transparence et l'impact de ses actions. La planification stratégique contribue également à assurer une gouvernance cohérente et orientée vers les priorités de la Nation.

Sur le plan culturel, la Nation investit avec conviction dans la transmission de la langue wolastoqey latuwewakon, la revitalisation des pratiques traditionnelles, l'organisation d'événements rassembleurs comme le pow-wow annuel et les assemblées générales, la création de contenus éducatifs, comme le guide botanique et les outils numériques pour l'apprentissage de la culture.

La PNWW brille par son entrepreneuriat dans plusieurs secteurs stratégiques. Elle est active en matière de développement économique – notamment en ce qui concerne les pêches commerciales, le développement énergétique, le tourisme et la culture – tout en plaçant la durabilité et le respect du territoire au cœur de ses décisions. Elle porte aussi des projets structurants tels que la revitalisation du site de Kataskomik, le développement du Maqahamoq – Pub wolastoqey et le maintien de services communautaires adaptés à ses membres.

Aujourd'hui, la Première Nation Wolastoqiyik Wapikewik se présente comme une Nation fière, guidée par ses valeurs et engagée dans son développement.



RAPPORT SUR LA PLANIFICATION STRATÉGIQUE

Au cours de l'année 2025-2026, la PNWW a poursuivi la mise en œuvre de son Plan stratégique 2024-2029, sous la direction générale qui agit comme maître d'œuvre du plan et veille à sa cohérence, à son application et à son suivi.

Ce plan vise à assurer la pérennité de la Nation tout en renforçant son identité, sa gouvernance, son autonomie économique et les services offerts aux membres. Il met l'accent sur la redé-

couverte, la protection et la transmission de la culture wolastoqey, ainsi que sur la mise en valeur du Wolastokuk, tout en favorisant le rayonnement de l'identité de la Nation, ici comme ailleurs. Il soutient également le développement d'une gouvernance efficace et transparente, l'amélioration des structures organisationnelles, la diversification et la sécurisation des revenus ainsi que la création de services mieux adaptés aux besoins des membres.

En concertation avec les instances politiques et administratives, la direction générale s'assure que ces orientations se traduisent en actions concrètes alignées sur les valeurs de la Nation.

REGISTRE

Mandat

Le mandat du service du registre consiste à venir en aide aux membres de la PNWW qui désirent faire une demande pour être reconnus comme membres citoyens ou membres citoyennes. Le service accompagne ses membres dans leur processus de demande, de renouvellement de carte et de transfert de bande. La PNWW a à cœur de soutenir ses membres dans ces démarches qui peuvent parfois s'avérer complexes.

2025-2026

Au cours de l'année 2025-2026, le service du registre de la PNWW a poursuivi sa mission essentielle d'assurer une gestion rigoureuse et transparente des inscriptions des membres de la communauté. Grâce à des mises à jour régulières et à un accompagnement personnalisé, nous avons facilité les démarches administratives pour de nombreux membres, qu'il s'agisse d'inscriptions, de mises à jour de statut ou d'émissions de carte de membre.

L'année a également été marquée par des efforts soutenus visant à moderniser nos processus, notamment par l'intégration d'outils numériques permettant une gestion plus efficace des données et un accès simplifié aux services. Nous avons également renforcé la communication avec les membres afin de mieux répondre à leurs besoins et afin d'assurer un service de qualité.

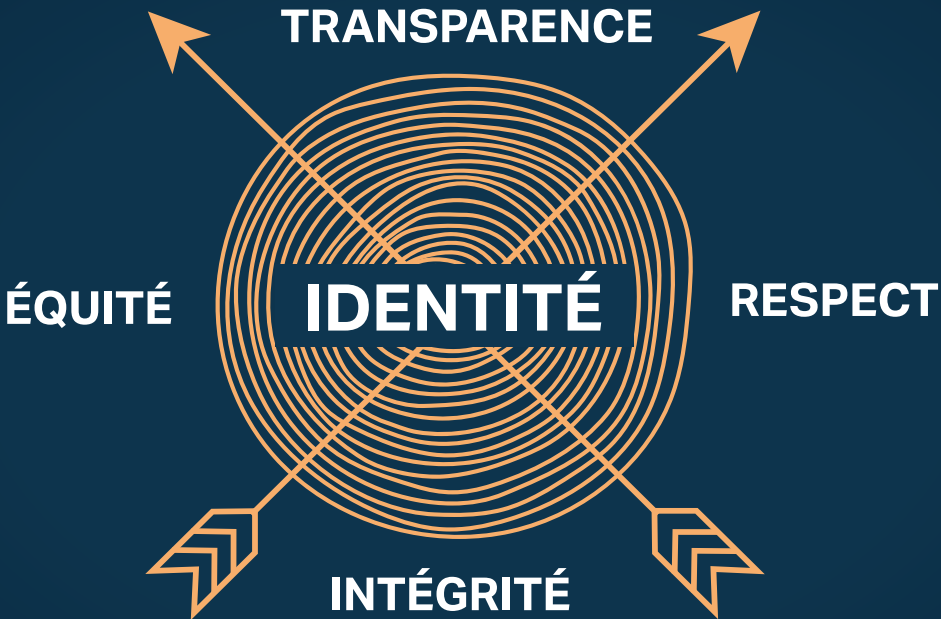
DÉMOGRAPHIE DES MEMBRES DE LA PNWW

Tranches d'âge	Nombre de membres
15 ans et moins	345
16 à 24 ans	338
25 à 29 ans	178
30 à 34 ans	179
35 à 44 ans	340
45 à 54 ans	360
55 à 69 ans	571
70 à 84 ans	307
85 ans et plus	68
TOTAL DES MEMBRES	2 686

ÉVOLUTION DU MEMBRARIAT

Dates	Nombre de membres
31 mars 2020	1 580
31 mars 2021	1 662
31 mars 2022	1 820
31 mars 2023	2 034
31 mars 2024	2 261
31 mars 2025	2 447
31 mars 2026	2 686

VALEURS



PÊCHES COMMERCIALES

Crevette nordique

Alors qu'en 2024-2025 la PNWW avait refusé toute location de contingents ainsi que l'exploitation directe afin de contribuer à la protection de la ressource, les contingents ont été revus à la hausse en 2025.

Les débarquements dans les secteurs de l'Estuaire et d'Anticosti se sont révélés plus favorables, tandis que ceux de Sept-Îles demeurent fragiles. Cette variation pourrait être liée à des changements dans la dynamique écosystémique, notamment la relation prédateur-proie avec le sébaste.

Au total, quatre pêcheurs désignés ont capturé près de 245 000 livres de crevettes nordiques dans les trois secteurs, à un prix moyen de 0,30 \$/lb. Bien que les volumes demeurent loin de ceux des meilleures années de pêche, la situation s'avère moins défavorable qu'anticipé.

Crabe des neiges

Au cours de l'exercice, contrairement aux attentes liées au cycle naturel de la ressource, les contingents de crabe des neiges ont connu une baisse. Les conditions dans l'estuaire du Saint-Laurent semblent moins favorables, notamment en raison du rétrécissement de la couche d'eau froide, habitat privilégié de l'espèce.

La présence accrue de juvéniles observée depuis quelques années dans ce secteur est notée comme un indicateur positif pour la relève, bien que leur intégration à la pêche commerciale demeure incertaine. Le ministère des Pêches et des Océans porte une attention particulière à cette dynamique de population propre à la zone estuarienne.

Au total, environ 220 000 livres de crabe ont été capturées et débarquées chez les Crabiers du Nord, à un prix moyen de 6,18 \$/lb.

Homard

Le homard constitue la principale source de revenus de la PNWW en volume et en valeur. L'année 2025 a marqué le début de la stratégie d'acquisition de données sur le homard de l'ouest et du nord du golfe du Saint-Laurent par Pêches et Océans Canada.

Dans ce contexte, la PNWW s'est vu attribuer cinq permis de pêche, dont deux nouveaux à Cap-Chat et à Rimouski. Le secteur de Rimouski, situé à l'ouest des zones historiquement exploitées, a généré environ 28 000 livres de homard, dépassant les prévisions.

Les secteurs de Matane et de Tourelle demeurent les plus productifs, chacun générant des volumes importants. Au total, environ 867 000 livres ont été capturées à un prix moyen de 7,73 \$/lb. À court et moyen terme, les eaux côtières continueront de représenter un axe structurant pour la pêche au homard.

Concombre de mer

L'ouverture de la saison 2025 s'est déroulée dans un contexte d'incertitude lié au resserrement du marché américain et aux droits de douane sur les produits marins canadiens. L'impact global sur les activités de la PNWW a été limité, à l'exception du concombre de mer.

Ce marché, dépendant d'un acheteur unique en Chine, a subi une baisse significative de la valeur au débarquement, estimée à environ 25 %. Dans

ce contexte, la valeur est descendue à 0,80 \$/lb, soit près du seuil des coûts d'exploitation.

La décision a été prise de suspendre la pêche en 2025, en cohérence avec les objectifs de conservation et de protection de la ressource.

Oursin

L'année 2025 s'est déroulée sans variation majeure pour l'oursin vert. Environ 244 000 livres ont été capturées, à un prix moyen de 1,73 \$/lb, principalement lors de la saison automnale.

Bien que les volumes demeurent modestes, cette pêche contribue à la diversification des marchés de la PNWW, notamment sur le marché local. Les produits sont présents dans plusieurs établissements reconnus au Québec, dont Chez Boulay et La Tanière à Québec.

Poisson de fond

Les espèces de poisson de fond et pélagique ont connu une activité limitée en 2025, pour des raisons différentes selon les espèces.

Le turbot n'a montré aucun signe de rétablissement, confirmant la tendance observée au cours des dernières années. Quant au permis de pêche au sébaste, il est demeuré inactif en raison de la généralisation des équipements de pêche spécialisés.

Le flétan atlantique demeure une ressource stable, avec environ 5 000 livres capturées sur la Côte-Nord. En parallèle, en partenariat avec l'Association de gestion halieutique autochtone Mi'gmaq et Wolastoqey (AGHAMW), deux thons rouges ont été capturés et distribués à des restaurateurs partenaires.

AFFAIRES JURIDIQUES

Viger

Au cours de l'année 2025-2026, la PNWW a poursuivi la mise en œuvre de ses orientations en matière de développement économique et énergétique, dans une approche fondée sur la reconnaissance de son territoire ancestral, le Wolastokuk, comme il est défini et affirmé dans sa revendication territoriale globale.

Dans ce cadre, la Nation a maintenu de façon rigoureuse et encadrée les démarches liées à la revendication particulière de la cession des terres de la réserve de Viger, dossier découlant de la reconnaissance par le Canada de l'invalidité de la cession survenue en 1869. Après un ralentissement temporaire attribuable au contexte électoral fédéral, l'adoption d'un nouveau plan de travail pour 2025-2026 a permis de relancer les discussions et de poursuivre les expertises nécessaires à l'avancement des négociations, conformément à la *Politique sur les revendications particulières*.

Développement des énergies renouvelables

En parallèle, la Nation a renforcé son positionnement dans le secteur des énergies renouvelables par la conclusion et l'annonce de partenariats stratégiques, dans le domaine de l'énergie éolienne, notamment dans la zone Wocawson, en collaboration avec des partenaires régionaux et institutionnels tels que l'Alliance de l'énergie de l'Est et Hydro-Québec, ainsi que dans le cadre d'un autre projet d'envergure, le parc éolien PPAW1. Hydro-Québec a officiellement lancé et poursuit, depuis 2024-2025, le projet de renforcement de l'axe Appalaches-Bas-Saint-Laurent, qui prévoit la construction d'une ligne

de transport d'électricité à 315 kV d'une longueur d'environ 250 à 260 km, reliant la région de Chaudière-Appalaches à celle du Bas-Saint-Laurent. Ce projet vise explicitement à soutenir le développement du potentiel éolien dans l'Est-du-Québec et à améliorer la fiabilité et la résilience du réseau électrique, ce qui le place en interdépendance directe avec les projets éoliens annoncés dans la région. Le corridor à l'étude et les tracés proposés traversent des territoires traditionnels, incluant celui de la PNWW, ce qui implique que des processus de consultation et de dialogue sont en cours.

Ces partenariats, en matière de projets éoliens dans l'Est-du-Québec, témoignent de l'intérêt croissant pour une participation structurée des Premières Nations au développement énergétique régional. L'ensemble de ces démarches s'inscrit dans une approche de développement économique responsable, visant à générer des retombées durables, tout en respectant les cadres réglementaires applicables, les droits et intérêts de la Nation ainsi que la protection du territoire, de l'environnement et de la pratique des activités traditionnelles. Sans préjuger des décisions finales ni des modalités futures de ces projets, ces initiatives traduisent la volonté de la Nation de concilier reconnaissance des droits, développement énergétique et vision à long terme au bénéfice de ses membres.

RESSOURCES NATURELLES ET TERRITOIRE

Mandat

Le département des Ressources naturelles et du Territoire a pour mandat de répondre aux demandes de consultation, de défendre les droits et les intérêts de la Nation, de préserver l'intégrité écologique du Wolastokuk, de soutenir le développement d'initiatives d'intendance territoriale et de veiller à une utilisation responsable des ressources naturelles du Wolastokuk. Il contribue de façon essentielle à la reconnaissance et à la protection du territoire, au cœur de l'identité des Wolastoqiyik, dans le respect des valeurs fondamentales de la Nation.

Afin d'assurer la pérennité des ressources pour les prochaines générations, le département s'appuie sur une équipe professionnelle multidisciplinaire et collabore étroitement avec de nombreux partenaires régionaux jouant un rôle important dans le maintien de relations harmonieuses entre les communautés autochtones et allochtones.

Faits saillants

L'exercice 2025-2026 a été marqué par un renforcement de la capacité opérationnelle du département grâce à la création d'un poste d'agent aux consultations et aux accommodements. La promotion du coordonnateur au poste de directeur du département a également permis l'arrivée d'un nouveau coordonnateur aux consultations et aux accommodements. Grâce à son expérience dans le domaine, cette transition s'est effectuée dans un esprit de continuité, assurant la stabilité et l'efficacité des opérations.

Au cours de l'année, 142 dossiers de consultation ont été traités ou sont en cours de traitement. De ce nombre, 118 proviennent de

ministères provinciaux, 21 de ministères fédéraux et 3 de promoteurs privés, témoignant de l'ampleur des demandes adressées au département et du rôle central des processus de consultation au sein de celui-ci.

Dans un souci de protection des droits et du territoire, le département a réalisé quatre études d'utilisation et d'occupation du territoire (EUOT) et a coordonné trois inventaires archéologiques. Les EUOT ont permis de documenter les usages du territoire par les membres, contribuant ainsi à une meilleure compréhension de l'occupation et de l'utilisation du Wolastokuk, tout en renforçant la défense des droits et des intérêts des Wolastoqiyik. En parallèle, les inventaires archéologiques visent à s'assurer que les ressources archéologiques ne soient pas endommagées dans le cadre de travaux d'aménagement. Ces interventions ont confirmé qu'aucun site archéologique n'était en péril dans les

secteurs expertisés. Par ailleurs, en 2025, la Nation a participé à une fouille archéologique dans la région de La Mitis et a effectué des visites de lieux d'intérêt archéologique afin d'assurer une intendance du patrimoine wolastoqey.

L'année dernière, la PNWW a reçu un financement pour réaliser un projet nommé « *Renforcement de l'autonomie alimentaire et résilience climatique par la récolte et la distribution de produits végétaux locaux pour la Première Nation Wolastoqiyik Wahsipekuk* ». Notre département s'assure de mettre en œuvre tous les efforts nécessaires à l'atteinte des objectifs du projet, ainsi que de coordonner des partenariats avec des institutions reconnues pour que ce projet soit une réussite et génère des retombées positives pour l'ensemble de la communauté.

Comme chaque année, l'équipe du département a négocié des ententes d'harmonisation avec les entreprises

forestières œuvrant sur le Wolastokuk afin de garantir la quiétude de nos chasseurs lors de la pratique de leurs activités traditionnelles.

Finalement, concernant le développement énergétique sur le Wolastokuk, l'année 2025-2026 a été marquée par l'annonce d'importantes zones structurantes de développement éolien. Les zones Wocawson et Wetsok, dont les noms signifient respectivement « le vent » et « dans la direction du vent » en wolastoqey latuwewakon, permettront, à terme, de produire jusqu'à 2 500 MW d'énergie renouvelable. Le département veille à entretenir d'étroites relations avec différents partenaires de manière à assurer le respect des droits et intérêts de notre Nation, tout en s'assurant que les retombées économiques de ces projets puissent bénéficier à la PNWW.



CULTURE

Mandat

La culture wolastoqey, profondément enracinée dans le Wolastokuk et nourrie par les savoirs ancestraux, est au cœur de notre identité et de notre continuité en tant que Nation. La PNWW s'engage à préserver, à valoriser et à transmettre ce patrimoine culturel et linguistique, en étroite relation avec notre histoire et notre territoire.

Par des activités, projets et services destinés prioritairement aux Wolastoqiyik de Wahsipekuk, tout en s'ouvrant au grand public, nous assurons un partage vivant de nos savoirs et le renforcement des liens entre les générations.

Cet engagement s'appuie sur le document d'affirmation culturelle, qui guide nos actions afin de protéger les savoirs traditionnels et d'assurer la vitalité de notre culture, aujourd'hui et pour l'avenir.

Faits saillants

Au cours de l'année 2025, diverses initiatives ont été mises de l'avant pour renforcer la valorisation de notre patrimoine.

Journée nationale des peuples autochtone

Le 21 juin, à l'occasion de la Journée nationale des peuples autochtones (JNPA), la PNWW a offert des infusions et des bouchées aux visiteurs, en plus de tenir une table d'information à la boutique Matuweskewin. Cette journée marquait aussi l'ouverture officielle de la boutique. Grâce à son achalandage, celle-ci continue d'offrir aux artistes et artisans de la communauté un espace pour présenter leurs créations. La PNWW est fière de soutenir ces créateurs, qui contribuent à préserver et à transmettre les pratiques ancestrales.

Événement KWE!

Nous avons également participé au rayonnement de la communauté et d'un de ses artisans dans le cadre de l'événement KWE! À la rencontre des peuples autochtones, qui s'est tenu du 13 au 15 juin 2025. Cet événement a permis de mettre de l'avant les 11 nations autochtones présentes au Kepek (Québec).

Pow-wow

Le pow-wow 2025, rassemblement culturel annuel de la PNWW, a mis en valeur les chants, les danses, le savoir-faire et les saveurs autochtones. Tenu à la pointe de Cacouna (Ktopeqonok), lieu ancestral des Wolastoqiyik, il favorise le rapprochement au sein de la communauté et réaffirme avec fierté notre identité.

Rassemblant plus de 10 000 visiteurs les 16 et 17 août, l'événement a également offert un espace d'échanges interculturels et a contribué au rayonnement de la culture wolastoqey.

Journée nationale de la vérité et de la réconciliation

Le 30 septembre, à l'occasion de la Journée nationale de la vérité et de la réconciliation, la PNWW a tenu un rassemblement à Ktopeqonok pour rendre hommage aux enfants disparus, aux survivants des pensionnats et à leurs proches. Ancré dans la solidarité et le recueillement, l'événement a permis de sensibiliser la population - notamment les enfants du CPE et de l'école primaire de Cacouna, des adolescents de l'école secondaire de Rivière-du-Loup ainsi que des immigrants issus d'un groupe en francisation - tout en offrant un espace de partage autour du feu sacré.

En amont, un message de sensibilisation a été diffusé à la radio régionale afin d'inviter le public à réfléchir et à mieux comprendre cette histoire.

Centre culturel Epahsiw

La PNWW poursuit le développement du Centre culturel et de rassemblement wolastoqey, situé près du port de Gros-Cacouna. Ce futur pôle culturel et touristique accueillera des activités mises en oeuvre par la Nation et servira de carrefour d'orientation pour ses initiatives.

Depuis 2024, la conception du Centre est réalisée en collaboration avec *La Boîte Rouge VIF*, dans une démarche de cocréation impliquant notamment le Conseil des Sages et le comité culturel afin d'assurer la cohérence et la pertinence des contenus.

En 2025, un important travail de recensement des archives et des artefacts wolastoqey a été mené, jetant les bases de l'exposition permanente. Parallèlement, des visites d'institutions muséales ont permis d'alimenter la réflexion et d'orienter les choix conceptuels.

Cette approche progressive vise à créer un lieu fidèle à l'identité wolastoqey, dédié à la transmission, à l'éducation et au partage avec la communauté et les visiteurs.

Politique d'intégration des arts wolastoqey

La PNWW a entrepris une réflexion en vue de se doter d'une politique d'intégration des arts wolastoqey, afin de soutenir la présence de l'expression artistique dans ses espaces collectifs et ses projets communautaires. Cette démarche vise à renforcer la transmission culturelle, à valoriser les artistes wolastoqey et à assu-

rer une présence cohérente de la culture dans différents milieux tout en tenant compte de la réalité d'une communauté dispersée. Elle permettra également de faciliter l'intégration d'œuvres d'art dans l'architecture, les infrastructures, les lieux de rassemblement et d'autres espaces pertinents, de manière à rendre visible la Nation sur l'ensemble du territoire.

Le comité culturel sera étroitement impliqué dans cette démarche afin d'orienter le développement.

Parcours des artistes de la communauté

Par le déploiement éventuel de la Politique d'intégration des arts, la PNWW poursuit également le développement d'un parcours des artistes de la communauté, qui sera déployé sur différents sites d'interprétation et de mise en valeur des arts wolastoqey sur le territoire. Ce projet prendra notamment la forme de capsules vidéo descriptives, permettant de faire connaître les artistes wolastoqey, leur démarche, leur parcours et les savoirs qui inspirent leurs créations.

Bonification de l'activité d'interprétation à Putep 't-awt

Dans une volonté de renforcer la portée culturelle du parcours de Putep 't-awt, la PNWW a enrichi l'activité d'interprétation par l'ajout d'une capsule historique présentant la communauté et le site menant à l'observatoire, en complément de capsules portant sur l'histoire de la Nation, le lien avec le Wahsipekuk et l'accueil des visiteurs. Ces ajouts contribuent à approfondir l'expérience culturelle offerte sur le site.

Parcours numérique

En 2025-2026, la PNWW a entrepris le développement d'un parcours culturel numérique visant à mettre en valeur les différents sites de Cacouna permettant de découvrir diverses facettes de l'identité wolastoqey. À partir d'une

carte interactive du secteur, les visiteurs pourront accéder à de courts contenus illustrés mettant en valeur les attraits wolastoqey. Ce parcours les invitera à explorer davantage le territoire et à approfondir leurs connaissances sur le peuple Wolastoqiyik. Il sera accessible dès la saison estivale 2026 sur le site Web de Tourisme Wahsipekuk ainsi qu'à l'accueil de la boutique Matuweskewin.

Intégration des perspectives wolastoqey dans l'enseignement secondaire

Depuis deux ans, la PNWW développe une collaboration avec la Chaire en éducation à l'environnement et au développement durable UQAR-Desjardins afin de répondre au besoin croissant d'outils pédagogiques sur les réalités, la culture et le territoire wolastoqey.

En 2025, cette collaboration a amorcé la cocréation de contenus éducatifs rigoureux, en harmonie avec la vision wolastoqey et adaptés au milieu scolaire québécois, notamment pour le cours d'Univers social.

La démarche se poursuivra en 2026, avec le développement d'outils structurants favorisant l'intégration et la transmission durable des savoirs de la Nation.

Demandes externes

La Première Nation Wolastoqiyik Wahsipekuk reçoit un grand nombre de demandes de partenariats et de présentations dans différents domaines et secteurs d'activité. Bien que le nombre de sollicitations augmente d'année en année, la PNWW s'efforce de répondre à celles qui présentent un intérêt particulier pour la communauté et s'inscrivent dans un contexte régional pertinent. En 2025, la PNWW a participé à plusieurs présentations dans les cégeps et à l'université de Rimouski, ainsi que dans le cadre de plusieurs activités et événements dans la région.



ACTIVITÉS TRADITIONNELLES

Chasse et pêche

Entre le 1^{er} avril 2025 et le 31 mars 2026, c’est un total de 61 forfaits qui ont été octroyés aux membres ayant participé au tirage chasse et pêche en vue d’avoir la possibilité de pratiquer des activités traditionnelles sur le Wolastokuk.

Chasse

Quarante-trois forfaits de chasse, de différentes formes et couvrant différentes espèces (orignal, cerf de Virginie, petit gibier et ours noir), ont été attribués aux membres de la PNWW en territoire structuré.

Pour une troisième année consécutive, l’activité de chasse communautaire (orignal et cerf de Virginie) s’est tenue sur le territoire de Kcihkuk. La totalité des bêtes récoltées a été redistribuée aux membres de la Nation qui en ont fait la demande lors de la période d’inscription qui s’est déroulée entre les mois de juillet et de septembre. Cette initiative témoigne de la volonté de poursuivre cette tradition dans un esprit de partage et de transmission au sein de la Nation.

Pêche

Dix-huit forfaits de pêche en lac ont été offerts aux membres sur le territoire structuré (Wolastokuk), incluant quatre activités de pêche communautaire. Dix forfaits de pêche au saumon en rivière (fosses contingentes) ont été accordés aux membres de la Nation.

Tirage des forfaits de chasse et de pêche

Une nouveauté a été introduite en 2025 pour le tirage chasse et pêche : l’événement s’est tenu dans une salle de plus grande capacité et a été diffusé en ligne, avec le soutien d’une équipe technique, dans le but d’améliorer la qualité de l’image et du son pour les membres participants.

Nous remercions chaleureusement tous les participants pour leur engagement et leur respect des règles en vigueur. Cette rigueur contribue à assurer l’équité et la durabilité des activités traditionnelles.

Félicitations aux gagnants et à l’année prochaine pour un nouveau tirage!

GARDIENS DU WOLASTOKUK

Mandat

Cette initiative, élaborée conjointement par la Première Nation et Parcs Canada, vise à rétablir et à renforcer le rôle de la PNWW comme intendante des terres et des eaux sur le Wolastokuk.

Les gardiens contribuent au mandat du Parc marin du Saguenay–Saint-Laurent en appuyant les objectifs de conservation et de protection des écosystèmes, tout en sensibilisant les utilisateurs du territoire aux rôles et aux responsabilités des peuples autochtones dans la protection des patrimoines naturels et culturels.

2025-2026

Dans le cadre du Programme des gardiens du Wolastokuk, la PNWW a procédé à l’embauche de deux gardiens au printemps 2025. Sous la supervision de la Cheffe des gardiens, ceux-ci ont assuré une couverture accrue du Wolastokuk afin d’évaluer l’état des écosystèmes. Des inventaires fauniques, floristiques et aviaires ont été réalisés, de même que l’identification d’espèces exotiques envahissantes, la détection de signes de dégradation des habitats et le recensement des espèces en péril, dans le but d’orienter les mesures de protection.

Les gardiens ont également contribué aux efforts de conservation et de recherche menés avec Parcs Canada, notamment par la participation au suivi des *Ahkiqok* (phoques), visant à documenter leur répartition et leur abondance dans l’estuaire du Saint-Laurent, ainsi qu’au suivi des *Sipsok* (oiseaux côtiers) afin d’évaluer l’utilisation du territoire et les effets des changements climatiques sur la faune aviaire. Ils ont aussi assuré une présence lors de la

pêche alimentaire, sociale et rituelle (ASR) aux *Sakiyik* (homards), participé à des fouilles archéologiques sur le Wolastokuk, réalisé des activités de pêche électrique et d’ADN environnemental pour le suivi du *Kat* (anguille d’Amérique), et soutenu la chasse communautaire sur Kcihkuk.

Pour une quatrième année consécutive, deux séminaires Wahsipekuk ont été tenus à bord du voilier-école Écomaris, permettant à 20 membres de la PNWW (10 jeunes et 10 adultes) de vivre une expérience sur le Wahsipekuk (fleuve Saint-Laurent). Ces séjours ont renforcé le sentiment d’appartenance à la Nation et favorisé des activités culturelles porteuses de sens. Les rencontres interexpéditions ont témoigné de la force du lien entre les membres et leur territoire, malgré la dispersion géographique.

Enfin, dans le cadre du Programme des gardiens, la Cheffe des gardiens a assuré une représentation active de la Nation auprès de divers organismes et lors d’événements. Par son engagement, elle a contribué au rayonnement de la culture, de la langue et des savoirs, tout en mettant en valeur le rôle essentiel des gardiens dans la protection, la transmission et la mise en valeur du territoire et de l’identité de la Nation.

SANTÉ

Mandat

Le secteur de la santé a pour mandat d'accompagner les membres de la PNWW dans leurs démarches visant à obtenir le remboursement de certains soins et services dans le cadre du *Programme des services de santé non assurés* (SSNA) et du *principe de Jordan*. Il vise également à promouvoir le mieux-être global des membres, à renforcer la qualité et l'accessibilité des services de santé, ainsi qu'à développer des initiatives favorisant la prévention et l'adoption de saines habitudes de vie.

L'année 2025-2026 a été marquée par la mise en œuvre d'initiatives bénéficiant aux membres de la Nation. À l'automne 2025, 34 trousses de naissance ont été remises aux enfants de 0 à 4 ans afin de favoriser l'ancrage culturel et le sentiment d'appartenance. De plus, 146 trousses d'éveil ont été distribuées aux enfants de 5 à 12 ans pour soutenir la réussite et la persévérance scolaires, tout en allégeant les coûts liés

au matériel scolaire. Ces activités ont été réalisées grâce au financement du *Cadre d'apprentissage et de garde des jeunes enfants autochtones* (AGJEA) et de la *Commission de la santé et des services sociaux des Premières Nations du Québec et du Labrador* (CSSSPNQL), totalisant 200 000 \$.

La PNWW a entamé un processus de rédaction d'un guide santé destiné à ses membres, visant à mieux faire connaître la couverture du Programme

des SSNA et à faciliter les démarches de réclamation, notamment par l'utilisation du portail Express Scripts Canada.

La PNWW poursuit ses efforts afin d'améliorer l'accès aux services de santé, notamment par le développement de partenariats, la mise en place d'initiatives ciblées et l'optimisation de ses processus.

Années	Sommes accordées au titre du principe de Jordan
2022-2023	30 335,50 \$
2023-2024	189 176,18 \$
2024-2025	260 243,19 \$
2025-2026	307 293,54 \$

ÉDUCATION

Mandat

Le mandat du secteur de l'éducation consiste à assister les membres de la PNWW qui désirent poursuivre leur cheminement vers des études post-secondaires ou professionnelles. La PNWW accompagne ses membres dans la planification de leurs projets de carrière et de réorientation scolaire ainsi que dans l'atteinte de leurs objectifs d'études.

La PNWW a à cœur le bien-être scolaire et professionnel de ses membres; c'est pourquoi elle les soutient dans leur projet d'études et leur réorientation de carrière. En collaboration avec les établissements scolaires qui accueillent ses étudiants, la PNWW élabore des stratégies visant

l'épanouissement des membres de sa Nation. La PNWW est désireuse que ses membres aient accès aux mêmes services éducatifs que les allochtones et est ainsi en recherche constante de financement et de ressources pour y arriver.

L'année 2025-2026 a été marquée par une stabilité du nombre de demandes d'aide financière reçues. Cette stabilité a permis d'entreprendre une refonte de la *Politique de financement aux études postsecondaires* et de la *Politique de financement à la formation générale, professionnelle et au perfectionnement professionnel*. Certains changements sont par ailleurs en vigueur depuis novembre 2025. Nous poursuivons nos efforts pour obtenir de nouveaux finance-

ments et multiplier l'accès à la formation pour nos membres.

Compte tenu de la participation croissante aux mesures de formation, la *Commission de développement des ressources humaines des Premières Nations du Québec* (CDRHPNQ) continue d'appuyer la PNWW par l'entremise de son programme d'optimisation des services. À cet effet, l'embauche d'un agent de suivi permet d'appuyer la coordonnatrice et d'améliorer la qualité des services et le suivi offert aux étudiants.

La PNWW se réjouit de soutenir le parcours éducatif de ses membres et de participer activement à la préparation d'une relève qualifiée pour son organisation.



Évolution du financement reçu		
Années	FONDS	
	CDRHPNQ	SAC
2022-2023	237 167 \$	786 050 \$
2023-2024	248 781 \$	1 056 810 \$
2024-2025	250 916 \$	1 213 558 \$
2025-2026	246 389 \$	1 590 571 \$

Diplomation		
Années	Nombre de diplômés	Nombre d'abandons
2022-2023	52	8 dont 6 changements de domaine d'études
2023-2024	64	5 dont 1 changement de domaine d'études
2024-2025	73	10 dont 4 changements de domaine d'études
2025-2026	69	10 dont 3 changements de domaine d'études

EMPLOYABILITÉ ET DÉMARRAGE D'ENTREPRISE

Mandat

Le secteur de l'employabilité et du démarrage d'entreprise a pour mandat d'accompagner les membres de la PNWW souhaitant obtenir un soutien financier et technique dans le cadre du lancement de leur entreprise. Il offre également un appui aux membres dans leurs démarches de recherche d'emploi.

La PNWW accorde une importance particulière au bien-être professionnel de ses membres. À cet effet, elle élabore et met en œuvre des stratégies visant à favoriser leur épanouissement par le biais de mesures d'employabilité. Elle soutient également l'entrepreneuriat

et l'innovation en accompagnant les membres à chaque étape du développement de leurs projets.

L'année 2025-2026 a été caractérisée par une baisse des demandes en matière d'employabilité et de démarrage d'entreprise. Afin d'élargir l'accompagnement offert dans ces domaines, une agente à l'employabilité et au démarrage d'entreprise a été embauchée en janvier 2026.

Son rôle consiste également à agir comme agente de liaison entre la PNWW et les promoteurs de projets éoliens dans le but de favoriser l'intégration des membres au sein de ces

initiatives, tant en phase de construction qu'en phase d'exploitation. Elle assure également un travail de liaison auprès des membres propriétaires d'entreprises souhaitant accéder à des occasions contractuelles liées à ces projets.

En continuité avec ses programmes de financement des études, la PNWW accorde une importance soutenue à l'employabilité et à la réussite socio-économique de ses membres.

Employabilité			
2022-2023	2023-2024	2024-2025	2025-2026
3	4	7	2

Promoteurs		
Années	Nombre de membres aidés	Secteurs
2022-2023	3	Construction, excavation, rénovation
2023-2024	8	Restauration, vente au détail, tourisme, service de garde
2024-2025	10	Pêche commerciale, arts, vente au détail, pourvoirie, culture, construction, restauration
2025-2026	5	Services, arts et culture, excavation



DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

Faits saillants

Exploitation et amélioration du site Putep ‘t-awt

L'année 2025-2026 marque la deuxième saison d'exploitation du site Putep ‘t-awt (Sentier de la baleine), qui s'est déroulée du 21 juin au 1^{er} septembre 2025, avec une prolongation pour l'accueil de groupes sur réservation.

Près de 3 200 visiteurs ont pris part à l'activité « Fenêtre sur les bélugas », présentée à l'observatoire par les guides-interprètes du Réseau d'observation des mammifères marins (ROMM), tandis qu'environ 27 200 randonneurs et les belvédères d'observation accessibles gratuitement.

La PNWW a enrichi l'expérience grâce à des capsules audio et vidéo diffusées à bord de la navette électrique et à l'observatoire, mettant en valeur la culture wolastoqey et l'importance du site. Des œuvres d'art wolastoqey ont également été intégrées au parcours, contribuant à une expérience à la fois culturelle et immersive.

Boutique Matuweskewin

La boutique Matuweskewin a complété sa troisième saison d'exploitation, du 21 juin au 28 septembre 2025, à son emplacement du 1001, rue du Patrimoine, à Cacouna.

En 2025-2026, les ventes ont maintenu leur croissance. L'offre de produits des artisans Wolastoqiyik s'est également diversifiée, offrant une vitrine toujours plus représentative de leur savoir-faire.

La présence d'un membre sur place a contribué à enrichir l'expérience des visiteurs par le partage de connaissances culturelles et historiques.

Reconstruction du centre politico-administratif sur la réserve de Cacouna

L'un des principaux projets d'infrastructures réalisés en 2025-2026 a été la reconstruction et la modernisation du centre politico-administratif, gravement endommagé par un important dégât d'eau survenu en mars 2024. Les travaux, amorcés en octobre 2024 se sont poursuivis jusqu'en janvier 2026. La réintégration des employés dans le nouveau bâtiment a eu lieu en février 2026.

Ce nouvel espace de travail convivial permet d'optimiser les services offerts aux membres. La finalisation des aménagements paysagers extérieurs et la réfection de l'aire de stationnement sont prévues dès le printemps 2026, complétant ainsi un projet ambitieux réalisé dans le respect du budget de 4,75 millions de dollars. Une réflexion est également en cours pour aménager une aire de jeux et une classe nature à proximité de la réserve de Cacouna.

Aménagement de la halte multiservice sur la réserve de Kataskomik

Les travaux d'aménagement de la halte multiservice de Kataskomik, prévus en trois phases pour un investissement total estimé à 25 millions de dollars, ont progressé conformément à l'échéancier en 2025-2026. La première phase, réalisée en 2024, comprenait les travaux préparatoires du futur site commercial (Cardlock) et l'aménagement de l'accès principal.

En 2025-2026, des contrats ont été octroyés aux entreprises *Léveillé Tanguay* et *Colas* afin de poursuivre l'aménagement du Cardlock, aujourd'hui presque terminé. Les aménagements paysagers et l'installation d'une enseigne

distinctive sont prévus au printemps 2026 en vue de l'ouverture du site aux camionneurs sous la bannière *Harnois Énergies*.

La planification de la station-service et du bâtiment de services se poursuivra en 2026. La reprise des travaux est prévue en 2027 pour une ouverture complète du site en 2028.

Rénovation et ouverture du resto-pub de Cacouna

En 2024, la PNWW, en collaboration avec le chef cuisinier Maxime Lizotte, membre de la communauté, a acquis le Resto-Pub d'Antan, situé au cœur du village de Cacouna. D'importants travaux de rénovation, d'agrandissement et de modernisation ont été effectués pour transformer ce lieu en un véritable espace de rencontre et de partage de l'art culinaire wolastoqey.

Le 21 juin 2025 a marqué l'ouverture officielle du Maqahamok Pub wolastoqey, dont le nom signifie « rassemblement ». Ouvert du mercredi au dimanche, le restaurant propose une sélection de mets mettant à l'honneur une cuisine créative, accessible, raffinée et généreuse.

Planification d'un pôle maritime wolastoqey sur les terres adjacentes au port de Gros-Cacouna

En juillet 2023, la PNWW a conclu une entente d'occupation de 25 ans avec le ministère des Transports et de la Mobilité durable pour les terres adjacentes au port de mer de Gros-Cacouna. En 2025-2026, des professionnels en aménagement du territoire et en infrastructures ont été mandatés pour amorcer la planification des installations dans la zone 2A, contiguë au site Putep ‘t-awt et

à l'emplacement prévu de la future gare fluviale du traversier, dont la mise en service est prévue en 2031. Le projet prévoit :

- un centre opérationnel maritime pour l'entreposage et l'entretien des bateaux de la Nation;
- un pôle d'innovation maritime pour renforcer la résilience de ses activités de pêche face aux changements climatiques;
- des espaces muséaux et de détente valorisant le lien unique des Wolastoqiyik avec le Wahsipekuk, le majestueux fleuve Saint-Laurent.

Centre culturel Epahsiw et plan directeur touristique du secteur de Cacouna

La PNWW a poursuivi la conceptualisation d'un projet d'importance pour la Nation, à savoir la construction de son futur centre culturel et de rassemblement wolastoqey Epahsiw au carrefour de la route 132 et de l'avenue du Port. Ce nom renvoie au « centre » (Epahsiw) de la roue de médecine qui représente notre langue, le wolastoqey latuwewakon, l'instant présent, la conscience de notre cheminement ainsi que la réflexion sur ce que l'on est vraiment. L'esquisse du bâtiment principal et de ses aires de rassemblement et muséales extérieures, dont le coût est estimé à de 25 millions de dollars, a été achevée en 2024-2025. La recherche de financement pour permettre sa concrétisation a aussi été entamée, de même que l'exercice de conceptualisation de ses aires muséales. Le travail relatif aux plans et devis s'est poursuivi en 2025, pour un début des travaux espéré en 2026, selon l'engagement financier.



Centre politico-administratif

FINANCES

Mandat

Le secteur des finances a pour mandat d'assurer une gestion rigoureuse et responsable des ressources financières de la PNWW. Il veille à la protection des actifs de la Nation et de ses membres, tout en s'assurant du respect des politiques, procédures et dispositions prévues à la *Loi sur l'administration financière* (LAF).

Voici un aperçu des principaux résultats financiers et des perspectives pour l'exercice financier s'échelonnant du 1^{er} avril 2025 au 31 mars 2026.

Faits saillants

La Première Nation Wolastoqiyik Wampanoag maintient une situation financière solide qui lui permet de poursuivre les projets d'infrastructures en cours et de planifier les investissements nécessaires à son développement futur.

L'année 2025-2026 marque également une étape importante avec l'accès à la Nouvelle relation financière (NRF), rendu possible grâce à la double certification obtenue dans le cadre de la LAF. Cette reconnaissance procure à la Nation une plus grande autonomie financière et une meilleure capacité de planification à long terme afin de répondre aux besoins évolutifs de la collectivité.

Résultats financiers 2025-2026

Les revenus consolidés de la Nation ont atteint 20 845 589 \$, soit une augmentation de 3 945 820 \$ par rapport à l'exercice précédent.

Cette hausse est principalement attribuable aux activités de pêche commerciale, dont les revenus ont augmenté de 4 056 884 \$, notamment en raison d'une récolte de homard deux fois plus importante que celle de la saison précédente.

Plusieurs secteurs ont connu une augmentation de leurs dépenses au cours de l'exercice :

Éducation :
+357 831 \$
Santé :
+351 576 \$
Administration de la bande :
+97 315 \$
Amortissement des immobilisations et des placements immobiliers :
+137 819 \$
Dépréciation de propriétés immobilières :
151 033 \$

Sur le plan de la situation financière, l'encaisse de la Nation a augmenté de 1 190 169 \$. Cette variation s'explique notamment par la réception, avant la fin de l'exercice, de sommes liées à des projets en cours financés par différents gouvernements et organismes publics. Les revenus reportés ont quant à eux augmenté de 4 025 999 \$, principalement en raison de l'entente de 4,1 millions de dollars conclue avec Pêches et Océans Canada pour l'acquisition d'accès communautaire.

Au terme de l'exercice, les résultats consolidés de la Nation s'élèvent à 4 480 242 \$, comparativement à 4 004 443 \$ en 2024-2025 et à 2 440 902 \$ en 2023-2024.

Il importe toutefois d'interpréter ces résultats avec prudence. Les normes comptables exigent que certaines subventions soient comptabilisées comme revenus dès leur réception, même lorsque les sommes sont destinées à financer des projets à long terme. Malgré cette particularité, les résultats démontrent une stabilité financière remarquable au cours des trois dernières années, avec une moyenne annuelle de 3,6 millions de dollars de revenus nets.

Budgets prévisionnels 2026-2027

Chaque année, la PNWW prépare un budget prévisionnel afin d'estimer les revenus et les dépenses associés aux activités et projets de l'exercice suivant.

Le comité Finances et Audit (CFA) analyse ces prévisions, formule ses recommandations et soumet le budget au Grand Conseil pour approbation avant le début du nouvel exercice financier.

Les prévisions pour 2026-2027 demeurent prudentes et comparables à celles de l'année précédente. Bien que certaines ententes de financement soient encore en cours de négociation au moment de la préparation du budget, les projets actuellement en développement permettent d'établir des projections réalistes.

Pour l'exercice 2026-2027, un revenu net d'un peu plus de 2,3 millions de dollars est anticipé.

REVENUS	2026-2027
REVENUS SUBVENTIONS	9 947 807 \$
REVENUS PÊCHES	8 427 000 \$
REVENUS DIVIDENDES	750 000 \$
REVENUS INTÉRÊTS	500 000 \$
REVENUS AUTRES	871 000 \$
TOTAL DES REVENUS	20 495 807 \$
DÉPENSES D'EXPLOITATION	2026-2027
Ressources humaines internes (salaires, charges sociales, allocation chefs, formation)	4 072 390 \$
Honoraires professionnels et juridiques (ressources externes, professionnels, avocats, etc.)	4 393 800 \$
Pêches (bateaux, équipement de pêche, sous-traitance)	3 758 400 \$
Services aux membres (étudiants, distribution, Jordan, chasse et pêche)	2 568 500 \$
Frais reliés aux bâtiments et matériel roulant (entretien, taxes foncières, électricité, assurances)	562 121 \$
Achats divers (matériel et fournitures, papeterie, frais postaux, télécommunications, promotion, frais postaux et d'impression)	1 005 090 \$
Réunions (jeton de présence, hébergement, frais de déplacement)	766 300 \$
Frais administratifs (intérêts, amortissement)	1 019 152 \$
TOTAL DES DÉPENSES (SANS LES IMMOBILISATIONS)	18 145 753 \$
BÉNÉFICE NET	2 350 054 \$

Prévisions sur 5 ans

Les prévisions financières à long terme constituent un outil de planification essentiel permettant d’orienter les investissements et le développement des services offerts aux membres.

Les projections indiquent notamment une augmentation importante des revenus de dividendes à compter de 2028-2029, puis de nouveau en 2030-2031, en lien avec la mise en exploitation des projets éoliens actuels et futurs.

Les autres sources de revenus devraient demeurer relativement stables, à l’exception des revenus de placements qui

diminueront progressivement en raison des investissements majeurs prévus au cours des prochaines années.

Du côté des dépenses, les coûts liés aux ressources humaines augmentent d’environ 5 % par année, ce qui correspond à une croissance prudente et réaliste. Les dépenses associées aux assemblées générales et aux processus électoraux sont également prises en compte dans les années concernées.

Par ailleurs, la mise en service de plusieurs infrastructures importantes, notamment Putep ’t-awt, Kataskomiq, le centre politico-administratifs et Parke, entraîne une hausse des frais d’amor-

tissement et des coûts de financement. Ces dépenses devraient passer d’environ 1 million de dollars en 2026-2027 à près de 3 millions de dollars en 2030-2031.

Dans l’ensemble, les prévisions démontrent que la Nation dispose des ressources nécessaires pour soutenir ses projets de développement tout en maintenant une gestion financière prudente et responsable.

Ces prévisions seront révisées annuellement afin de tenir compte de l’évolution des projets, des nouvelles opportunités de financement et des priorités de la Nation.

Projets d’immobilisations
2025-2026

Au cours de l’exercice 2025-2026, la PNWW a poursuivi ses investissements dans plusieurs projets structurants.

Les principales immobilisations réalisées sont les suivantes :

- Kataskomiq : 2 680 390 \$
- Centre politico-administratif : 3 302 389 \$
- Maqahamok Pub wolastoqey : 278 313 \$
- Gardiens du Wolastokuk : 72 187 \$
- Pêches commerciales : 190 645 \$

Au total, 6 523 924 \$ ont été investis en immobilisations au cours de l’année financière, tant pour les projets de développement que pour les besoins opérationnels de la Nation.

REVENUS	2026-2027	2027-2028	2028-2029	2029-2030	2030-2031
REVENUS SUBVENTIONS	9 947 807,00 \$	10 445 197,35 \$	10 967 457,22 \$	11 515 830,08 \$	12 091 621,58 \$
REVENUS PÊCHES	8 427 000,00 \$	8 848 350,00 \$	9 290 767,50 \$	9 755 305,88 \$	10 243 071,17 \$
REVENUS DIVIDENDES	750 000,00 \$	900 000,00 \$	1 500 000,00 \$	1 500 000,00 \$	2 000 000,00 \$
REVENUS INTÉRÊTS	500 000,00 \$	400 000,00 \$	300 000,00 \$	300 000,00 \$	300 000,00 \$
REVENUS AUTRES	871 000,00 \$	897 130,00 \$	924 043,90 \$	951 765,22 \$	980 318,17 \$
TOTAL DES REVENUS	20 495 807,00 \$	21 490 677,35 \$	22 982 268,62 \$	24 022 901,17 \$	25 615 010,92 \$
DÉPENSES D'EXPLOITATION	2026-2027	2027-2028	2028-2029	2029-2030	2030-2031
Ressources humaines internes (salaires, charges sociales, allocation chefs, formation)	4 072 390,00 \$	4 316 733,40 \$	4 575 737,40 \$	4 850 281,65 \$	5 141 298,55 \$
Honoraires professionnels et juridiques (ressources externes, professionnels, avocats...)	4 393 800,00 \$	4 525 614,00 \$	4 661 382,42 \$	4 801 223,89 \$	4 945 260,61 \$
Pêches (bateaux, équipement de pêche, sous-traitance)	3 758 400,00 \$	3 946 320,00 \$	4 143 636,00 \$	4 350 817,80 \$	4 568 358,69 \$
Services aux membres (étudiants, distribution, Jordan, chasse et pêche)	2 568 500,00 \$	2 825 350,00 \$	3 107 885,00 \$	3 418 673,50 \$	3 760 540,85 \$
Frais reliés aux bâtiments et matériel roulant (entretien, taxes foncières, électricité, assurances)	562 121,00 \$	590 227,05 \$	619 738,40 \$	650 725,32 \$	683 261,59 \$
Achats divers (matériel et fournitures, papeterie, frais postaux)	1 005 090,00 \$	1 035 242,70 \$	1 066 299,98 \$	1 098 288,98 \$	1 131 237,65 \$
Réunions (jeton de présence, hébergement, frais de déplacement)	766 300,00 \$	304 615,00 \$	819 845,75 \$	360 838,04 \$	978 879,94 \$
Frais administratifs (intérêts, amortissement)	1 019 152,00 \$	1 570 109,60 \$	1 948 615,08 \$	2 346 045,83 \$	2 963 348,13 \$
TOTAL DES DÉPENSES (SANS LES IMMOBILISATIONS)	18 145 753,00 \$	19 114 211,75 \$	20 943 140,04 \$	21 876 895,02 \$	24 172 186,00 \$
BÉNÉFICE NET	2 350 054,00 \$	2 376 465,60 \$	2 039 128,58 \$	2 146 006,15 \$	1 442 824,92 \$

Plan d'immobilisation sur 5 ans

Le plan d'immobilisation présente les principaux investissements envisagés pour les cinq prochaines années.

Ce document constitue un outil de planification qui permet d'évaluer les ressources financières, humaines et matérielles requises pour réaliser les projets actuellement envisagés. Comme tout exercice de projection, il sera mis à jour annuellement afin de refléter l'évolution des besoins, des priorités et des occasions de développement.

Le tableau présente également les différentes sources de financement prévues, incluant les contributions de la Nation, les prêts potentiels et les subventions recherchées.

Les placements réalisés au cours des dernières années jouent un rôle déterminant dans la capacité de la PNWW à concrétiser ses projets de développement et à soutenir sa vision à long terme.



PROJETS VISÉS D'INVESTISSEMENT AU COURS DES 5 PROCHAINES ANNÉES FINANCIÈRES						
PROJETS D'INVESTISSEMENT	2026-2027	2027-2028	2028-2029	2029-2030	2030-2031	TOTAL 5 ANS
Kataskomiq phase 1 Infras générales	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Kataskomiq phase 2 Cardlock	1 081 000,00 \$	- \$	- \$	- \$	- \$	1 081 000,00 \$
Kataskomiq phase 3 Bâtiment principal	300 000,00 \$	8 250 000,00 \$	8 250 000,00 \$	- \$	- \$	16 800 000,00 \$
Kataskomiq Phase 4 Parc industriel	100 000,00 \$	4 500 000,00 \$	6 000 000,00 \$	2 000 000,00 \$	2 000 000,00 \$	14 600 000,00 \$
Putep 't-awt	100 000,00 \$	200 000,00 \$	100 000,00 \$	- \$	- \$	400 000,00 \$
Gardiens du Wolastokuk	200 000,00 \$	- \$	- \$	- \$	- \$	200 000,00 \$
Centre politico-administratif	1 200 000,00 \$	- \$	- \$	- \$	- \$	1 200 000,00 \$
Parc pour enfants	435 000,00 \$	- \$	- \$	- \$	- \$	435 000,00 \$
Maqahamok Pub wolastoqey	150 000,00 \$	- \$	- \$	- \$	- \$	150 000,00 \$
Centre culturel Epahsiw	200 000,00 \$	6 000 000,00 \$	14 000 000,00 \$	4 000 000,00 \$	- \$	24 200 000,00 \$
Port de Gros-Cacouna	1 000 000,00 \$	7 000 000,00 \$	10 000 000,00 \$	7 000 000,00 \$	- \$	25 000 000,00 \$
TOTAL	4 766 000,00 \$	25 950 000,00 \$	38 350 000,00 \$	13 000 000,00 \$	2 000 000,00 \$	84 066 000,00 \$
Subventions visées	2 085 000,00 \$	17 500 000,00 \$	24 800 000,00 \$	9 800 000,00 \$	1 000 000,00 \$	55 185 000,00 \$
Mise de fonds	2 196 000,00 \$	2 600 000,00 \$	3 835 000,00 \$	1 300 000,00 \$	200 000,00 \$	10 131 000,00 \$
Prêts	485 000,00 \$	5 850 000,00 \$	9 715 000,00 \$	1 900 000,00 \$	800 000,00 \$	18 750 000,00 \$
TOTAL	4 766 000,00 \$	25 950 000,00 \$	38 350 000,00 \$	13 000 000,00 \$	2 000 000,00 \$	84 066 000,00 \$

Les projets et phases prévus au cours des prochaines années sont présentés dans les sections correspondantes du présent rapport annuel.

KATASKOMIK	
2026-2027	1,5 million pour finaliser le Cardlock et préparer les prochaines phases
2027-2028	12,75 millions pour la phase bâtiment principal et le parc industriel
2028-2029	14,25 millions pour finaliser l'étape du bâtiment principal et continuer le parc industriel
2029-2030	2 millions de développement du parc industriel
2030-2031	2 millions pour finaliser le parc industriel

PUTEP 'T-AWT	
2026-2027	100 000 \$ pour finaliser les infrastructures d'accueil
2027-2028	200 000 \$ pour diversifier l'offre touristique sur le site
2028-2029	100 000 \$ pour mettre en place la diversification

CENTRE POLITICO-ADMINISTRATIF	
2026-2027	1,2 millions pour finaliser le bâtiment, le terrassement et le stationnement

PARC POUR ENFANTS	
2026-2027	435 000 \$ pour la construction et mise en place du parc pour enfants

MAQAHAMOK PUB WOLASTOQEQ	
2026-2027	150 000 \$ pour la ventilation, modifications au bâtiment

CENTRE CULTUREL EPAHSIW	
2026-2027	200 000 \$ pour finaliser les plans
2027-2028	6 millions pour la construction du bâtiment
2028-2029	14 millions pour le bâtiment et le terrassement
2029-2030	4 millions finalisation et préparation de la mise en service

PORT DE GROS-CACOUNA	
2026-2027	1 million d'investissement en études et plans
2027-2028	7 millions d'aménagements et début de construction de bâtiments
2028-2029	10 millions d'aménagements et de construction de bâtiments
2029-2030	7 millions pour finaliser la mise en place des immobilisations

Si vous avez des questions concernant les projets d'immobilisation, les tableaux du rapport annuel ou toute autre demande, n'hésitez pas à nous contacter par courriel à questions@malecites.ca.

Il nous fera plaisir d'y répondre et surtout de vous donner l'information juste au niveau du domaine financier.

ÉTATS FINANCIERS

Rapport de l'auditeur indépendant

Raymond Chabot
Grant Thornton S.E.N.C.R.L.
1er étage, Local 01D
298, boulevard Armand-Thériault
Rivière-du-Loup (Québec)
G5R 4C2
T 418 862-6396

Aux Grand Chef et Chefs Conseillers du Grand Conseil de la
Première Nation Wolastoqiyik Wahsipekuk

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de Grand Conseil de la Première Nation Wolastoqiyik Wahsipekuk (ci-après « l'entité »), qui comprennent l'état de la situation financière consolidée au 31 mars 2026 et les états consolidés des résultats et des excédents cumulés, de l'évolution des actifs financiers nets et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

À notre avis, les états financiers consolidés ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'entité au 31 mars 2026 ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'entité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers consolidés au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Première Nation Wolastoqiyik Wahsipekuk

Extraits des états financiers consolidés
au 31 mars 2026

Rapport de l'auditeur indépendant	2 à 4
État consolidé de la situation financière	5
État consolidé des résultats et des excédents cumulés	6 - 7
Résultats consolidés des opérations par activités - Sommaire	8 - 9
Tableau des salaires, honoraires, frais de voyages et autres rémunérations versés aux représentants élus ou nommés	10
Tableau des salaires, honoraires, frais de voyages et autres rémunérations versés au directeur général	11

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'entité ou de cesser son activité, ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'entité.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité;

- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'entité à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.
- nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états financiers. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit de groupe, et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

1

Raymond Chabot Grant Thornton S.E. N.C. R. L.

Rivière-du-Loup
Le 2 juin 2026

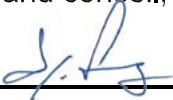
Première Nation Wolastoqiyik Wahsipekuk
État de la situation financière consolidée
au 31 mars 2026

	2026	2025
	\$	\$
ACTIFS FINANCIERS		
Encaisse (note 5)	3 886 246	2 696 077
Dépôts à terme (note 6)	21 060 844	14 530 032
Débiteurs (note 7)	569 358	530 120
Fonds en fiducie du gouvernement fédéral (note 8)	379 702	366 979
Sommes à recevoir des gouvernements et d'autres organismes publics (note 9)	6 424 623	9 487 218
Stocks destinés à la vente (note 10)	217 491	251 076
Placements (note 11)	1 023 525	967 467
	33 561 789	28 828 969
PASSIF		
Créditeurs (note 12)	749 472	842 861
Dus sur les immobilisations corporelles	262 826	627 136
Revenus reportés (note 13)	19 400 063	15 374 064
Dette à long terme (note 14)	5 551 972	2 793 455
Obligations relatives au titre des avantages du personnel (note 15)	51 859	64 653
	26 016 192	19 702 169
ACTIFS FINANCIERS NETS	7 545 597	9 126 800
ACTIFS NON FINANCIERS		
Propriétés immobilières (note 16)	2 298 230	2 010 942
Immobilisations corporelles (note 17)	20 536 135	14 670 423
Droits de pêche (note 18)	357 340	479 515
Charges payées d'avance (note 19)	93 602	62 982
	23 285 307	17 223 862
Excédent accumulé	30 830 904	26 350 662

Éventualités (note 20)

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

Pour le Grand conseil,

		
Grand Chef	Présidente du Comité des finances et d'audit	Directrice des finances

Première Nation Wolastoqiyik Wahsipekuk
Résultats et excédents cumulés
pour l'exercice terminé le 31 mars 2026

		2026	2025
	Budget	Réel	Réel
	\$	\$	\$
Revenus			
Gouvernement fédéral (note 4)			
Services aux Autochtones Canada	2 990 093	3 975 248	6 390 112
Pêches et Océans Canada	703 060	1 098 201	1 148 906
Conseil en éducation des Premières Nations	260 000	264 422	259 837
CDRHPNQ	190 000	278 327	218 978
Patrimoine canadien	74 660	73 360	141 340
Environnement et Changement climatique Canada	40 000	59 066	20 934
Autres subventions	539 928	556 985	719 017
Gouvernement provincial (note 4)			
Secrétariat aux relations avec les Premières Nations et les Inuit	2 517 500	2 866 069	205 000
Ministère de la Culture et des Communications	100 000	95 000	156 000
Ministère des Ressources naturelles et des Forêts	171 000	224 510	
MAPAQ		17 587	(96 099)
Autres subventions	50 000	518 152	663 822
Activités commerciales	5 173 500	9 408 176	5 154 294
Montants gagnés et détenus en fiducie du gouvernement fédéral (note 8)		12 723	12 180
Autres revenus	2 275 000	1 397 763	1 905 448
	15 084 741	20 845 589	16 899 769

Première Nation Wolastoqiyik Wahsipekuk
Résultats et excédents cumulés
pour l'exercice terminé le 31 mars 2026

	2026		2025
	Budget	Réel	Réel
	\$	\$	\$
Dépenses			
Éducation	1 215 500	1 572 310	1 214 479
Santé	743 600	1 138 314	786 738
Développement économique	2 434 900	2 520 700	2 514 196
Services communautaires	1 593 462	2 291 085	1 981 778
Administration de la bande	2 307 570	2 565 411	2 468 096
Programme d'emploi	223 000	278 327	250 916
Activités commerciales	2 614 944	4 947 448	2 912 734
Perte de valeur des droits de pêche			86 776
Perte sur dévaluation de placements			33 333
Perte sur la dépréciation de propriétés immobilières		151 033	
Amortissement des immobilisations corporelles et des placements immobiliers	401 196	661 924	524 105
Amortissement des droits de pêche		122 175	122 175
	11 534 172	16 248 727	12 895 326
Excédent de l'exercice avant autre dépense	3 550 569	4 596 862	4 004 443
Autre dépense			
Perte subie des participations détenues dans une entreprise publique		116 620	
Excédent de l'exercice	3 550 569	4 480 242	4 004 443
Excédent accumulé au début	26 350 662	26 350 662	22 346 219
Excédent accumulé à la fin	29 901 231	30 830 904	26 350 662

Information sectorielle (note 27)

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés et la note 2 fournit d'autres informations sur les résultats et actif net consolidés.

Première Nation Wolastoqiyik Wahsipekuk
Résultats consolidés des opérations par activités - Sommaire
Annexe A
pour l'exercice terminé le 31 mars 2026

	Budget revenus	Revenus	Budget dépense	Dépenses	Excédent (déficit) de 2026	Excédent (déficit) de 2025
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Soutien de bande - administration (NGOF-001)	692 740	1 155 628	2 132 346	2 157 253	(1 001 625)	(318 940)
Effectif de bande - administration de l'inscription des Indiens (NPG7-001)	17 130	17 130	58 320	86 569	(69 439)	(13 333)
Éducation postsecondaire (NP5A-001)	1 225 647	1 572 310	1 215 500	1 572 310		(921)
Bâtiments communautaires (NTMW-001)	39 518	45 518	191 600	264 607	(219 089)	(124 157)
Agrandissement des bureaux	2 162 500	1 916 246	185 000	78 974	1 837 272	721 817
P.D.E.C. - collectivités (Q3IW-001)	50 058	50 113	177 500	211 461	(161 348)	(96 672)
Assemblée générale et élections			50 000	106 032	(106 032)	(373 029)
IPN - Préparation aux négociations (NG8R-001)	450 000	550 000	441 100	550 987	(987)	(19)
IPN - Revendication particulière	25 000					(2 030)
Revendication de Viger			300 000	146 540	(146 540)	(416 509)
Consultation - Fédéral		19 319	50 000	19 744	(425)	
Aide mise en valeur du territoire public (PAMVTP)		5 510		5 510		
Discussion - Québec	150 000	186 467	150 000	86 467	100 000	(100 275)
Kataskomiq	1 075 000	654 102	585 000	195 377	458 725	2 515 164
Planification/Gestion du risque - Kataskomiq (DPI)				50 741	(50 741)	
Énergies renouvelables		74 993		74 993		(582)
Culture (MCC)	55 000	35 000	5 700	43 952	(8 952)	(17 290)
Culture (NP1W-001)				5 073	(5 073)	(7 631)
Culture - Embauche de l'agent	45 000	60 000	50 000	75 798	(15 798)	(11 295)
Chasse et pêche communautaire	8 000	13 820	80 200	48 633	(34 813)	(139 474)
Bien-être mental		15 782		16 976	(1 194)	
Principe de Jordan	301 000	305 458	301 000	305 458		(195)
AGJEA		301 378		207 049	94 329	
Mobilisation communautaire - distribution communautair	75 000	124 379	452 600	618 563	(494 184)	(382 779)
Artisanat	200 000	183 901	182 000	280 121	(96 220)	(4 682)
Conseil en éducation des Premières Nations	260 000	264 422		266 054	(1 632)	
Soutien à la consultation F.I.A. (consultation)	205 000	205 000	382 200	210 522	(5 522)	(31 565)
Mise en valeur des ressources - PPA	91 000	99 000	104 920	99 042	(42)	(987)
Éolien	600 000	670 000			670 000	550 000
Bateaux de pêche	5 056 819	9 033 836	2 856 044	5 344 231	3 689 605	1 791 198
Gardiens autochtones	563 798	420 929	323 000	348 742	72 187	443 031
Parke - Conservation et mise en valeur de la faune	80 000	120 000	31 500	126 848	(6 848)	
Accord sur la reconciliation (ARRD)	296 130	106 020		106 020		
30 septembre	8 000	6 700	4 000	11 471	(4 771)	(643)
Bonification de la langue (MCC)						(15 344)
Gestion des actifs	150 000	100 000	50 000	100 049	(49)	(41)
Aires protégées	40 000	59 066	40 000	59 493	(427)	
Sentier d'observation des mammifères marins	150 000	66 017	110 000	155 614	(89 597)	(7 110)
Virage numérique sentier des bélugas	40 000	60 000	70 000	87 196	(27 196)	(10 730)
Centre culturel						15 160
Béluga - Opérations	115 000	64 906	92 000	118 491	(53 585)	(7 335)
Parcours Guide Kiskotuk				1 956	(1 956)	98 189
Collecte archivage contenu culturel	66 660	66 660	75 000	91 419	(24 759)	(32 663)
Gouvernance et mise en œuvre	548 000	548 000	548 000	421 477	126 523	83 486
Mesure relative à la traite (MRT)		153 845		153 845		
Fonds des pêches du Québec		58 083		74 913	(16 830)	103 728
Soutien au rayonnement des régions						(987)

Première Nation Wolastoqiyik Wamsipekwuk
Résultats consolidés des opérations par activités - Sommaire
Annexe A
pour l'exercice terminé le 31 mars 2026

	Budget revenus	Revenus	Budget dépense	Dépenses	Excédent (déficit) de 2026	Excédent (déficit) de 2025
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Pisciculture (PARI)		17 112		39 579	(22 467)	(500)
Gestion des océans	52 741	66 953	6 642	67 252	(299)	23 561
Projet MPO Nutamet						3 508
Ciktek			10 000	7 318	(7 318)	
Aménagement zone 2A Port Cacouna		71 490		95 651	(24 161)	
IDDPNQL		58 268		58 268		
Capacité de gouvernance - DPI		20 994		20 994		
Tourisme Wamsipekwuk		78 762		158 859	(80 097)	
Société de développement Wulustuk inc.		37 225		269 054	(231 829)	(134 733)
Restaurant		498 356			498 356	
Équipement		94 716			94 716	
Érablière Malécite S.E.C.		233 848		266 853	(33 005)	(91 948)
	14 894 741	20 567 262	11 311 172	15 970 400	4 596 862	4 004 443
Transfert du solde de fonds CSEF (page 68)	190 000	278 327	223 000	278 327		
Excédent de l'exercice au 31 mars 2026						
avant autre dépense	15 084 741	20 845 589	11 534 172	16 248 727	4 596 862	4 004 443
Perte subie des participations détenues dans des entreprises publiques				116 620	116 620	
Excédent de l'exercice au 31 mars 2026 (incluant CSEF et ajustements)	15 084 741	20 845 589	11 534 172	16 365 347	4 480 242	4 004 443

Première Nation Wolastoqiyik Wamsipekwuk
Tableau des salaires, honoraires, frais de voyages et autres
rémunérations versés aux représentants élus ou nommés
pour l'exercice terminé le 31 mars 2026
Annexe B

Nom de la personne	Titre du poste	Nombre de mois	Salaires et honoraires \$	Autres rémunérations \$	Rémunération totale \$	Total des frais de voyages \$
TREMBLAY, Jacques	Grand Chef	12	84 482		84 482	25 576
MORAIS, Kévin	Chef Conseiller	12	66 379		66 379	12 397
BRUNEAU, Martine	Chef conseillère	12	66 379		66 379	6 267
KENNEDY, Shirley	Chef conseillère	12	66 379		66 379	18 908
St-Gelais, Nancy	Chef conseillère	12	66 379		66 379	10 516

Première Nation Wolastoqiyik Wamspeku

Tableau des salaires, honoraires, frais de voyages et autres
rémunérations versés au directeur général

pour l'exercice terminé le 31 mars 2026

Annexe C

Nom de la personne	Titre du poste	Nombre de mois	Salaires et honoraires \$	Autres rémunérations \$	Rémunération totale \$	Total des frais de voyages \$
Jenniss, Larry	Directeur général	12	130 412		130 412	874



Première Nation Wolastoqiyik Wampanoag
217, rue de la Grève
Cacouna (Québec) G0L 1G0

418 860-2393 / Sans frais : 1 888 399-2393
info@malecites.ca
wolastoqiyikwampanoag.ca